

Plan d'action 2024-2027 en santé environnementale

Direction approvisionnement et logistique



Montréal-est

Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montréal-Est

Québec



La santé environnementale au CISSSME

VISION

Positionner le CISSSME parmi les **leaders en matière de santé environnementale** dans le réseau de la santé et des services sociaux, par l'intégration des principes de développement durable dans l'ensemble de ses opérations, en misant sur une démarche continue, collaborative et efficiente.

ORGANISATION

La santé environnementale se veut l'une des **priorités organisationnelles**. Il est nécessaire d'apporter de plus en plus de changements dans nos pratiques et il en va de la contribution de tout un chacun pour maximiser les retombées positives.

DÉMARCHE

Notre **démarche transversale** vise une **approche intégrée** et **collaborative** entre les différents acteurs.

La Direction approvisionnement et logistique est porteuse du dossier de santé environnementale depuis novembre 2024 (auparavant la Direction des services techniques).

Mise en contexte

- Ce plan d'action contribue à la mise en œuvre des orientations en matière de santé environnementale et de développement durable de notre **Politique de santé environnementale**.
- Il est le 4^e plan triennal en santé environnementale et développement durable du CISSSME et vise 10 grands objectifs regroupés sous huit thématiques.
- À travers ce dernier, le CISSSME s'engage à promouvoir et à adopter des pratiques organisationnelles innovantes et respectueuses de l'environnement de manière à réduire son empreinte écologique et diminuer les impacts de ses activités sur la santé de ses employés et de la population.
- Avec ce plan d'action, le CISSSME démontre sa volonté de contribuer à l'effort gouvernemental en matière de développement durable et vise à combler les attentes gouvernementales concernant les démarches de développement durable des établissements de santé.

Structure de gouvernance de la démarche en santé environnementale

Stratégique

Tactique

Opérationnel

Approuve

Orienté et pilote

Réalise

Comité de direction



Équipe santé
environnementale



Comité
Environnement en santé

Sous-comité
Engagement et
communications

- Information, sensibilisation et éducation des employés
- Information, sensibilisation et éducation des gestionnaires
- Promotion des initiatives en santé environnementale

Sous-comité
Approvisionnement
responsable

- Identification et intégration de critères et clauses écoresponsables
- Promotion de l'approvisionnement responsable

Sous-comité
Alimentation
durable

- Approvisionnement alimentaire durable
- Menus durables
- Réduction à la source
- Réduction du gaspillage alimentaire
- Dons alimentaires
- Gestion responsable des matières résiduelles (3RV-E)

Sous-comité
Bâtiment durable

- Consommation énergétique
- Qualité de l'air
- Gestion de l'eau
- Gestion des risques liés aux aléas climatiques
- Gestion responsable des matières résiduelles (3RV-E)
- Construction et aménagement écologiques

Sous-comité
Biodiversité et
verdissement

- Aménagement d'espaces verts
- Plantation
- Agriculture urbaine

Sous-comité
Gestion des
matières
résiduelles

- Gestion responsable des matières résiduelles (3RV-E)
- Consigne et collecte sélective
- Déchets biomédicaux et pharmaceutiques
- Matières dangereuses
- Responsabilité élargie des producteurs
- Plateau de travail
- Plan de gestion des matières résiduelles

Sous-comité
Mobilité durable

- Promotion du transport actif et durable
- Gestion responsable des transports et déplacements professionnels
- Électrification des transports

Sous-comité
Soins durables

Éco-CMDPSF

- Amélioration des pratiques et processus de travail cliniques
- Réduction à la source
- Instruments durables
- Sensibilisation et éducation des professionnels cliniques

Montréal-est

Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montréal-est

Québec



Plan d'action 2024-2027 - Engagement et communications

1.
Consolider la démarche de SE au sein des processus de gestion

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Faire entériner le Plan d'action 2024-2027 par le comité exécutif de direction	24-25	SE	Plan d'action entériné
Créer des sous-comités opérationnels par thématique	24-25	SE	Nombre de comités créés / 8
Réviser la Politique de santé environnementale	24-25	SE	Politique révisée et adoptée
Intégrer la SE dans le pilotage organisationnel	25-26	SE	Indicateur SE intégré et suivi
Diffuser annuellement un rapport d'activités en SE	26-27	SE DAC	Rapport d'activités diffusé
Intégrer une section SE dans le rapport annuel de gestion	26-27	SE DAC	Section SE intégrée
Mettre en place un budget spécifique pour la SE	26-27	SE DRF	Budget SE créé



Plan d'action 2024-2027 – Engagement et communications

2.
Informer et sensibiliser les parties prenantes internes et externes pour favoriser leur engagement à la démarche de SE

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Mettre en place une page intranet en SE	24-25	SE DAC	Page intranet créée
Élaborer un plan de communications internes et externes en SE	25-26	SE DAC	Plan élaboré
Développer une formation en SE destinée aux gestionnaires	25-26	SE	Formation développée
Élaborer un programme d'Éco-ambassadeurs	26-27	SE	Programme élaboré
Intégrer une section SE dans le guide d'accueil des nouveaux employés	26-27	SE DRH	Section SE intégrée



Plan d'action 2024-2027 – Engagement et communications

3. Réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) des bâtiments et activités

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Réaliser un 1 ^{er} bilan carbone	24-25	SE	Rapport du 1 ^{er} bilan carbone complété
Élaborer et suivre un plan d'action de réduction des émissions de GES	25-26	SE DAL DST DGAPSP	Plan d'action élaboré
Réaliser un 2 ^e bilan carbone	26-27	SE	Rapport du 2 ^e bilan carbone complété

Plan d'action 2024-2027 – Approvisionnement responsable

4.
Augmenter la part
des acquisitions
responsables

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Élaborer une politique d'approvisionnement responsable et un code de conduite des fournisseurs	24-25	DAL	Politique et code de conduite élaborés et adoptés
Former tout le personnel des services d'approvisionnement en approvisionnement responsable	24-25	DAL	Pourcentage du personnel des services d'approvisionnement formé / 100%
Intégrer des critères de développement durable dans les appels d'offres et les contrats	25-26	DAL SE	Processus de mesure et de suivi des appels d'offres et contrats sur SEAO qui intègrent au moins un critère de développement durable mis en place
Établir des cibles en approvisionnement responsable	26-27	DAL SE	Pourcentage des appels d'offres et contrats intégrant au moins un critère de développement durable / À déterminer



Plan d'action 2024-2027 – Alimentation durable

5. Adopter des pratiques plus écoresponsables dans les services alimentaires

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Augmenter annuellement la part d'achat d'aliments locaux	24-25	DAL	% de l'augmentation des achats alimentaires locaux / À déterminer
Adhérer annuellement à Aliments du Québec au menu	24-25	DAL	Adhésion complétée
Participer annuellement à l'évènement Les institutions mangent local	24-25	DAL	% des installations qui participent à l'évènement au menu de sa clientèle hébergée / 75%
Augmenter l'offre de repas végétariens	25-26	DAL	Nombre de repas végétariens ajoutés au menu / 2 par an
Augmenter l'intégration de protéines végétales dans les recettes	25-26	DAL	Nombre de recettes ayant intégré des protéines végétales / À déterminer
Réduire l'usage d'emballages à usage unique et de produits en format individuel	25-26	DAL	Nombre de produits modifiés dans les cafétérias / 3
Réduire le gaspillage alimentaire par la mise en place de mesures et de cibles de réduction	26-27	DAL SE	Nombre de mesures mises en place / À déterminer

Plan d'action 2024-2027- Bâtiment durable

6.
Assurer une
gestion
responsable de
l'énergie et de
l'eau dans les
bâtiments

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Élaborer un plan de consommation et de conservation énergétique	25-26	DST	Plan élaboré
Élaborer une politique de gestion responsable de l'eau potable	25-26	DST SE	Politique élaborée et adoptée
Élaborer un plan d'économie d'eau potable intégrant des cibles de réduction	25-26	DST	Plan élaboré
Établir des cibles en efficacité énergétique et en faire le suivi	26-27	DST	Cibles établies



Plan d'action 2024-2027 - Biodiversité et verdissement

7.
Réaliser des
aménagements
extérieurs
écoresponsables
sur les terrains

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Élaborer un plan quinquennal de verdissement des espaces extérieurs pour contrer les îlots de chaleur	24-25	SE	Plan élaboré
Réaliser annuellement des projets de verdissement	25-26	DST SE	Nombre d'installations verdies / 3 par an
Aménager des stationnements écoresponsables	26-27	DST	Nombre de stationnements écoresponsables / 1
Intégrer des pratiques de gestion durable des eaux pluviales	26-27	DST	Nombre d'installations de gestion des eaux pluviales mises en place / À déterminer
Développer des projets d'espaces verts de détente et d'agriculture urbaine	26-27	DST	Nombre de projets réalisés / À déterminer
Intégrer la biophilie dans les espaces intérieurs	26-27	DST	Nombre de projets réalisés / À déterminer

Plan d'action 2024-2027 – Gestion des matières résiduelles

8.

Réduire la production et l'élimination de matières résiduelles dans l'ensemble des activités

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Élaborer une politique de gestion des matières résiduelles et les procédures associées	24-25	DST SE	Politique et procédures élaborées et adoptées
Réaliser un portrait de la gestion des matières résiduelles dans l'ensemble des installations	24-25	DST SE	Portrait réalisé
Mettre en place des mesures pour une saine gestion des déchets biomédicaux et pharmaceutiques	24-25	DST SE	Formation et outils déployés
Mettre en place la récupération des contenants consignés dans les services alimentaires	24-25	DAL	Récupération mise en place
Élaborer un plan de gestion des matières résiduelles	25-26	SE	Plan élaboré
Élaborer des politiques de gestion des déchets biomédicaux et des matières dangereuses et les procédures associées	25-26	DST DRH	Politique et procédures élaborées et adoptées
Poursuivre et optimiser le déploiement de la récupération des plastiques hospitaliers	25-26	DST	Pourcentage des unités participantes dans chacun des hôpitaux / 90%

Plan d'action 2024-2027 - Mobilité durable

9. Augmenter la part modale des déplacements alternatifs à l'auto solo chez les employés

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Élaborer un plan de mobilité durable 2024-2027	24-25	DRH SE	Plan élaboré
Intégrer la mobilité durable dans la gestion des stationnements	25-26	DST SE	Nombre de mesures de mobilité durable intégrée / À déterminer
Offrir les infrastructures (supports sécurisés, douches, etc.) répondant aux besoins des employés utilisant des transports actifs	25-26	DST	Nombre d'infrastructures ajoutées / À déterminer
Informér et sensibiliser les employés sur la mobilité durable	26-27	DRH DAC SE	Nombre de communications/activités sur la mobilité durable / 3 par an
Développer des outils facilitant l'utilisation des transports actifs et collectifs	26-27	DRH DAC SE	Nombre d'outils développés / 3
Mettre en place des cibles en mobilité durable et en faire le suivi	26-27	DRH SE	Augmentation de la part modale durable des employés / À déterminer

Plan d'action 2024-2027 – Soins durables

10. Intégrer la mise en place de pratiques de soins efficaces et durables en collaboration avec l'Éco-CMDPSF

Action	Échéance	Porteurs	Indicateur / cible
Réduire l'utilisation de gaz anesthésiants à hautes émissions de GES	25-26	Éco-CMDPSF DGAPSP	Réduction des GES émis / À déterminer
Émettre des prescriptions nature	25-26	Éco-CMDPSF DGAPSP	Programme Prescri-Nature déployé
Réduire l'utilisation et le gaspillage de matériel médical et de médicament	25-26	Éco-CMDPSF DGAPSP	Nombre de mesures de réduction mises en place / À déterminer
Diminuer l'utilisation de dispositifs médicaux à usage unique par l'augmentation du taux de dispositifs retraités	26-27	Éco-CMDPSF DGAPSP	Nombre de dispositifs substitués / À déterminer
Informar les prescripteurs sur les traitements plus faibles en carbone	26-27	Éco-CMDPSF DGAPSP	Nombre de substitutions de médicaments communiquées / À déterminer



est